



# GESTION POR RESULTADOS EN EL MAGA (Primera fase)

Milton G. Muñoz, Consultor

**GESTION POR RESULTADOS EN EL MAGA**  
(Primera fase)

# CONTENIDO

1. ANTECEDENTES

2. ASPECTOS CONCEPTUALES

3. JUSTIFICACION

4. PROCESO DE IMPLEMENTACIÓN DEL  
ENFOQUE EN EL MAGA

**GESTION POR RESULTADOS EN EL MAGA**  
(Primera fase)

## 1. ANTECEDENTES

- ACUERDO GOBIERNO DE GUATEMALA Y BID EN EL 2005
  - NECESIDAD DE RACIONALIZAR EL GASTO PUBLICO
  - NECESIDAD DE TRABAJAR Y REPORTAR EN FUNCION DE RESULTADOS CONCRETOS
  - MAGA UNO DE LOS CUATRO MINISTERIOS "PILOTO"
- **PROGRAMA DE APOYO PARA LA PLANIFICACION, PROGRAMACION Y MONITOREO CON BASE EN RESULTADOS (PRODEV)**
- **EL PRODEV BUSCA FORTALECER EL SISTEMA PRESUPUESTARIO MEDIANTE LA IDENTIFICACION DE INDICADORES DE RESULTADO QUE ORIENTEN Y ENMARQUEN LAS ACCIONES DEL SECTOR PUBLICO Y EL ESTABLECIMIENTO DE UN SISTEMA DE SEGUIMIENTO Y MONITOREO QUE POSIBILITE LA VERIFICACION DEL GRADO DE CUMPLIMIENTO EN EL LOGRO DE LOS RESULTADOS ESPERADOS**

## 2. ASPECTOS CONCEPTUALES

EN QUE CONSISTE EL ENFOQUE DE GESTION POR RESULTADOS ?

**Proceso metodológico que parte de la definición de resultados esperados, realistas, basados en análisis apropiados, y que se espera sean alcanzados como fruto de la ejecución de una serie de acciones relevantes y pertinentes.**

## 2. ASPECTOS CONCEPTUALES

**El enfoque tiene en cuenta:**

- **La identificación precisa de los beneficiarios de las acciones y la preparación de proyectos o acciones que respondan a las necesidades de dichos beneficiarios.**
- **El seguimiento, a partir de indicadores apropiados, de los progresos hacia el logro de los resultados esperados haciendo un uso eficaz de los recursos con que se cuenta.**
- **La identificación y la gestión de los riesgos, teniendo en cuenta los resultados esperados y los recursos requeridos.**
- **La incorporación de los conocimientos a partir de las lecciones aprendidas en los procesos de toma de decisiones.**

# GESTION POR RESULTADOS EN EL MAGA (PRIMERA FASE)

## ASPECTOS CONCEPTUALES

QUE TERMINOLOGÍA SE MANEJA EN ESTE ENFOQUE ?

Resultado: Cambio cuantitativo o cualitativo derivado de la planificación y ejecución de determinadas acciones.

Resultados a nivel de productos (o parciales): Resultados inmediatos, visibles y concretos que se obtienen durante la ejecución de un proyecto o conjunto de acciones y que contribuyen, como consecuencia lógica de las mismas, al logro del resultado final.

Resultados a nivel de efecto (o final): Resultado que se obtiene al momento en que finaliza el proyecto. Equivale al propósito del proyecto.

Resultados a nivel de impacto (o de largo plazo): Resultados que se obtienen un tiempo después de la finalización del proyecto.

Riesgo: Probabilidad de una condición crítica que puede impedir el logro de los resultados previstos.

# GESTION POR RESULTADOS EN EL MAGA (PRIMERA FASE)

## 2. ASPECTOS CONCEPTUALES

Indicadores: Instrumentos que describen, en términos cuantitativos o cualitativos, el cambio logrado o que se quiere lograr en el tiempo. En el caso del MAGA los indicadores de resultado van ligados a las prioridades de la Política Agrícola.

Deben ser definidos al inicio de las acciones, mensurables, participativos, sencillos y accesibles y pertinentes.

Pueden ser cuantitativos (número de, frecuencia de, % de, tasa de, diferencia con, etc.) o cualitativos (capacidad de, calidad de, nivel de, presencia de, percepción de, etc.)

# GESTION POR RESULTADOS EN EL MAGA (PRIMERA FASE)

## 2. ASPECTOS CONCEPTUALES

Línea de base: Es un punto de referencia que permite medir el cambio en el tiempo, el punto de partida inicial a partir del cual se define un indicador, da el valor inicial para medir el progreso. Debe ser confiable y fácil de obtener. Es necesario recoger los datos de base en la fase de diseño del proyecto o conjunto de acciones a realizar para conocer la situación antes de empezar las actividades.

Meta: Es el valor de un indicador que se pretende lograr en un período de tiempo. Corresponde al resultado esperado. Puede haber metas parciales y metas finales dependiendo de las etapas de medición.

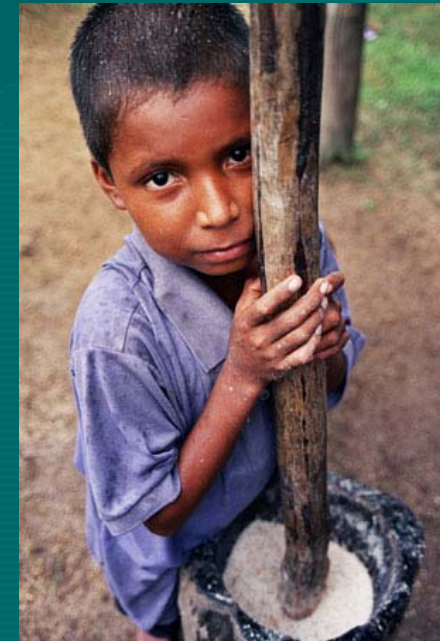
Medios de verificación: se refiere a las formas cómo van a medirse los indicadores.

# GESTION POR RESULTADOS EN EL MAGA

(Primera fase)

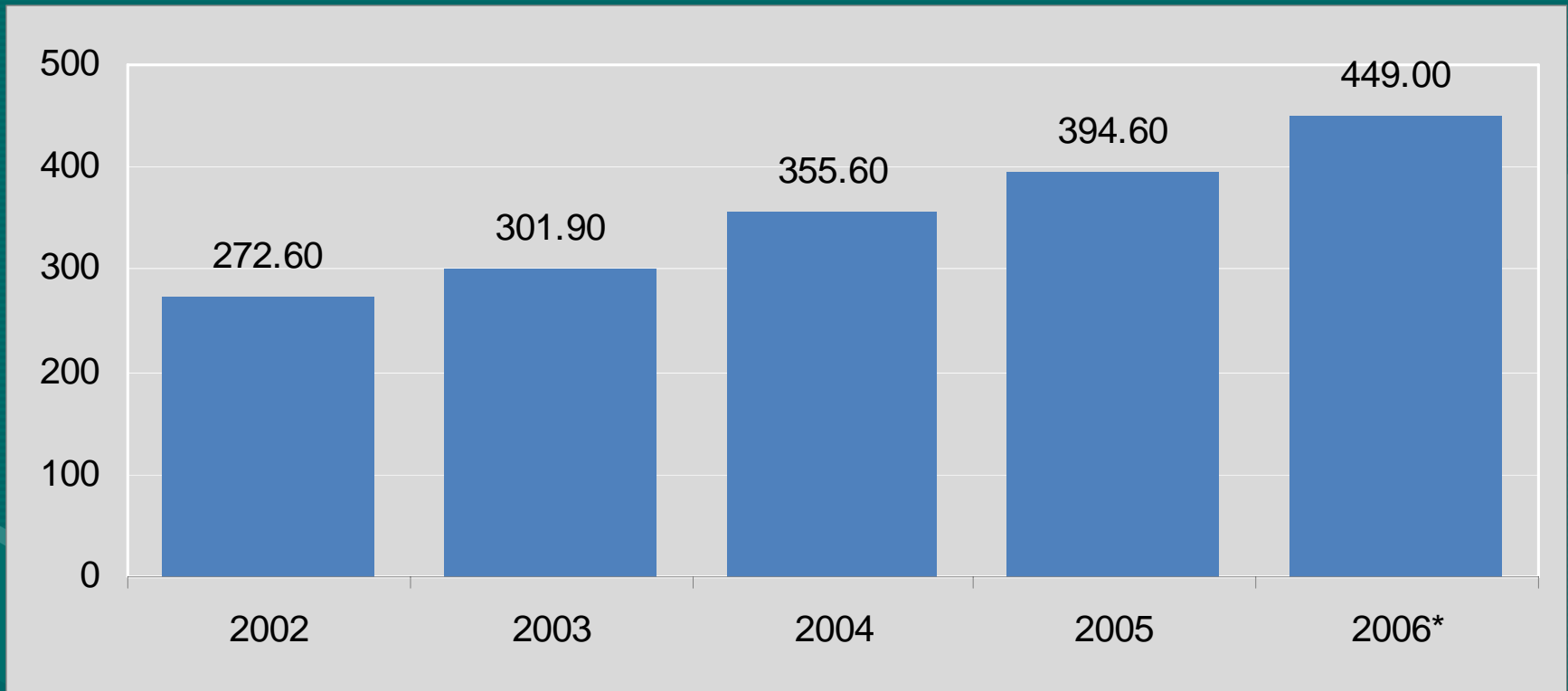
## 2. JUSTIFICACION

- LAS CONDICIONES DE POBREZA EN GUATEMALA EXIGEN MAYOR RACIONALIDAD EN LA EJECUCION DEL GASTO PUBLICO A TODOS LOS NIVELES
- AL MAGA COMO ENTE RECTOR DEL SECTOR AGRICOLA, LE CORRESPONDE UNA ALTA RESPONSABILIDAD EN EL CUMPLIMIENTO DE SUS FUNCIONES COMO PROMOTOR, NORMADOR, Y FACILITADOR DE PROCESOS EN EL AREA DE SU COMPETENCIA
- IMPORTANCIA DEL SECTOR AGRICOLA
  - 24.7 POR CIENTO DEL PIB (2002)
  - EMPLEA EL 42 POR CIENTO DE LA POBLACION ECONOMICAMENTE ACTIVA
  - POTENCIALIDADES Y OPORTUNIDADES EXISTENTES



# GESTION POR RESULTADOS EN EL MAGA (Primera fase)

## COMPORTAMIENTO DE LAS EXPORTACIONES AGRICOLAS DE GUATEMALA (Millones de U\$)

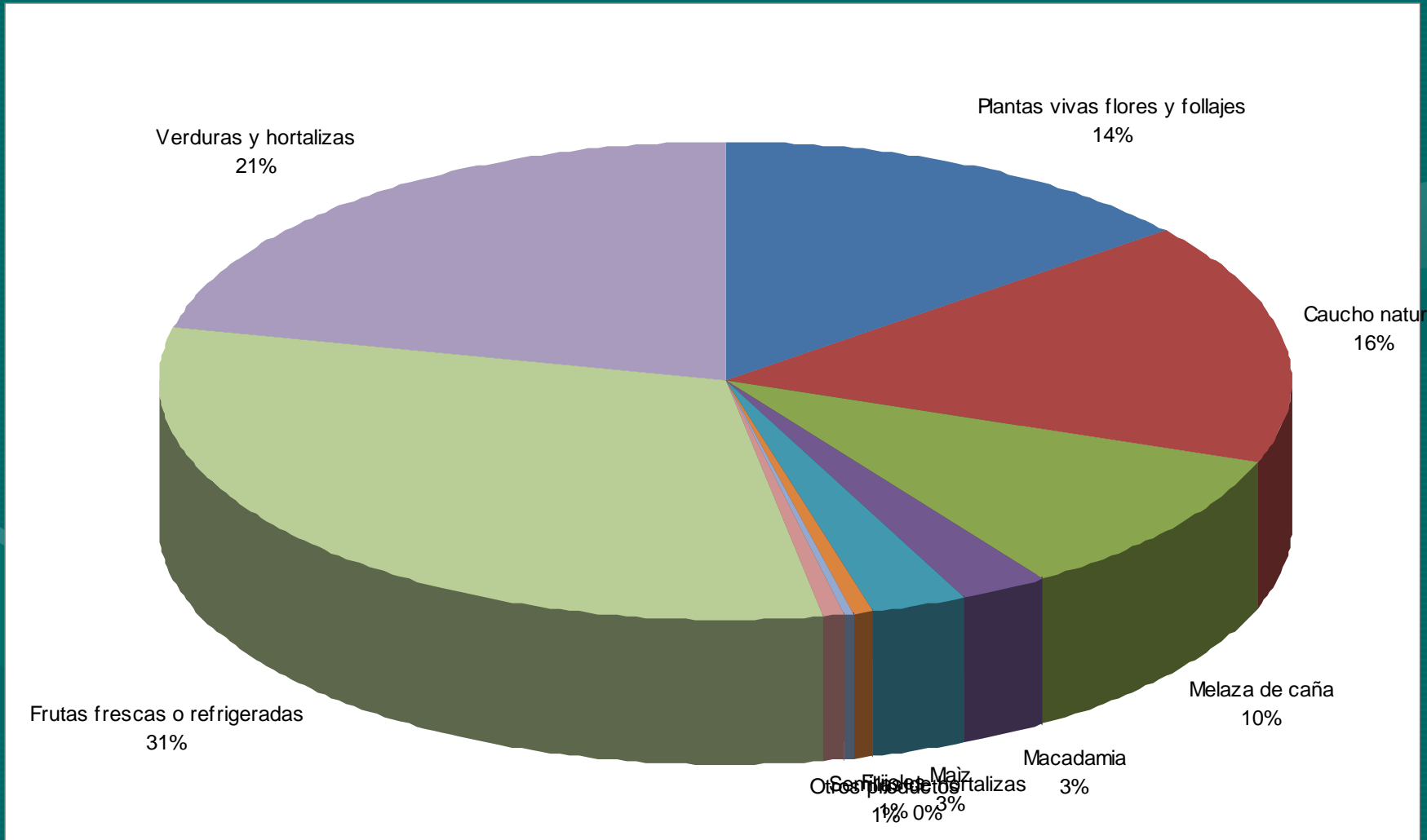


Fuente Banco de Guatemala

Data Export, AGEXPORT Enero 2007

GESTION POR RESULTADOS EN EL MAGA  
(Primera fase)

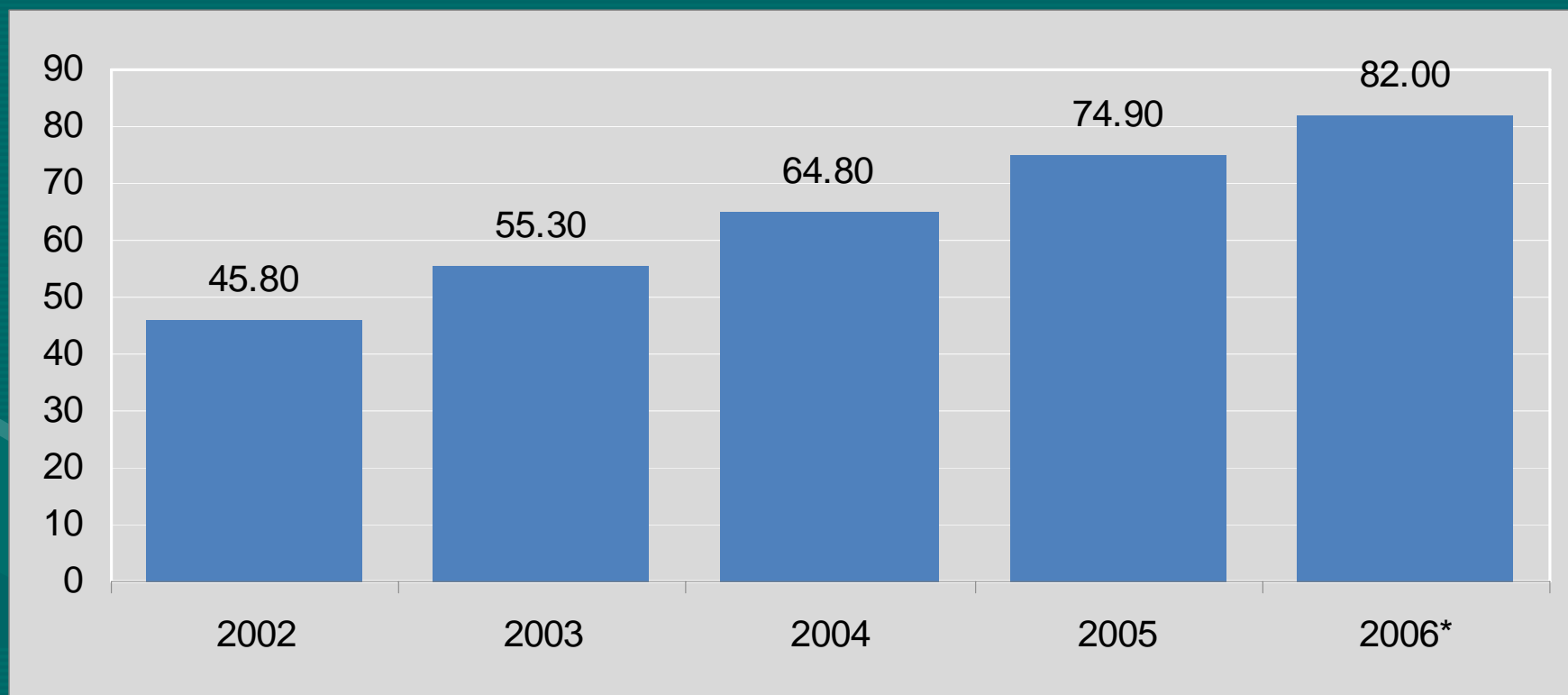
# EXPORTACIONES AGRICOLAS DE GUATEMALA 2006



Fuente Banco de Guatemala  
Data Export, AGEXPORT Enero 2007

## GESTION POR RESULTADOS EN EL MAGA (Primera fase)

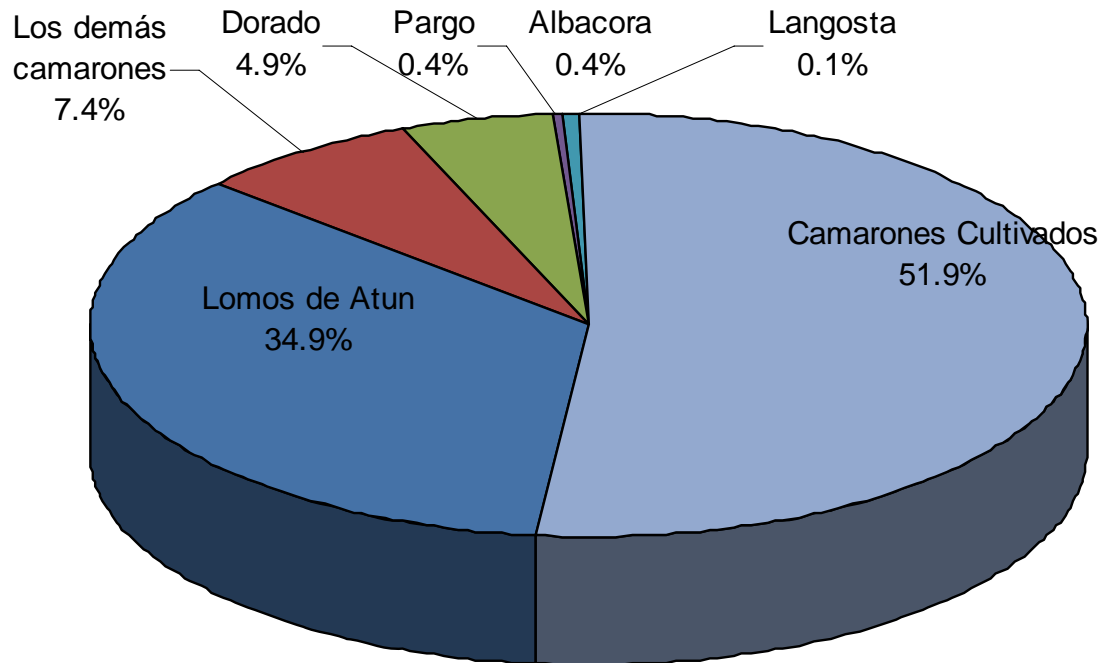
### COMPORTAMIENTO DE LAS EXPORTACIONES DE MUEBLES Y PRODUCTOS FORESTALES ( Millones de U\$)



# GESTION POR RESULTADOS EN EL MAGA

## (Primera fase)

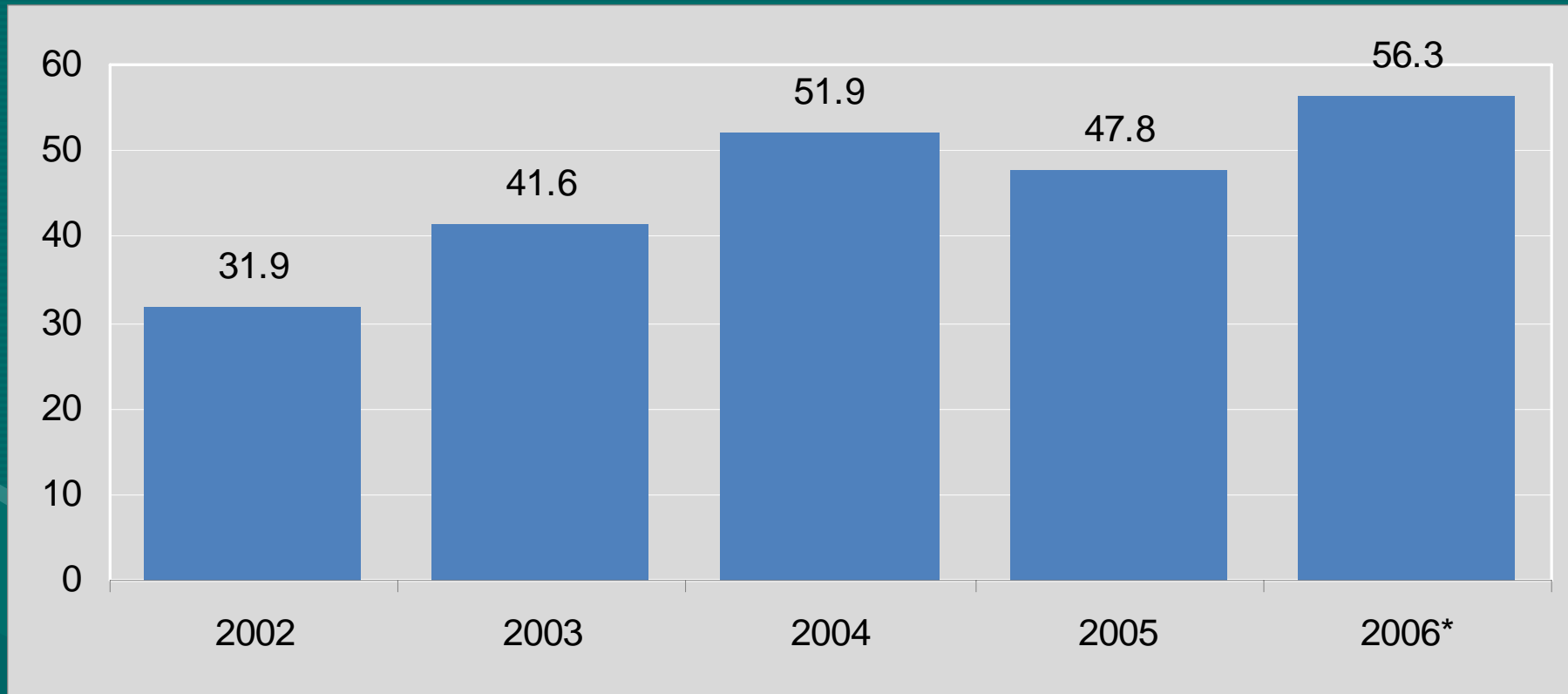
### EXPORTACIONES DE HIDROBIOLOGICOS 2006



# GESTION POR RESULTADOS EN EL MAGA

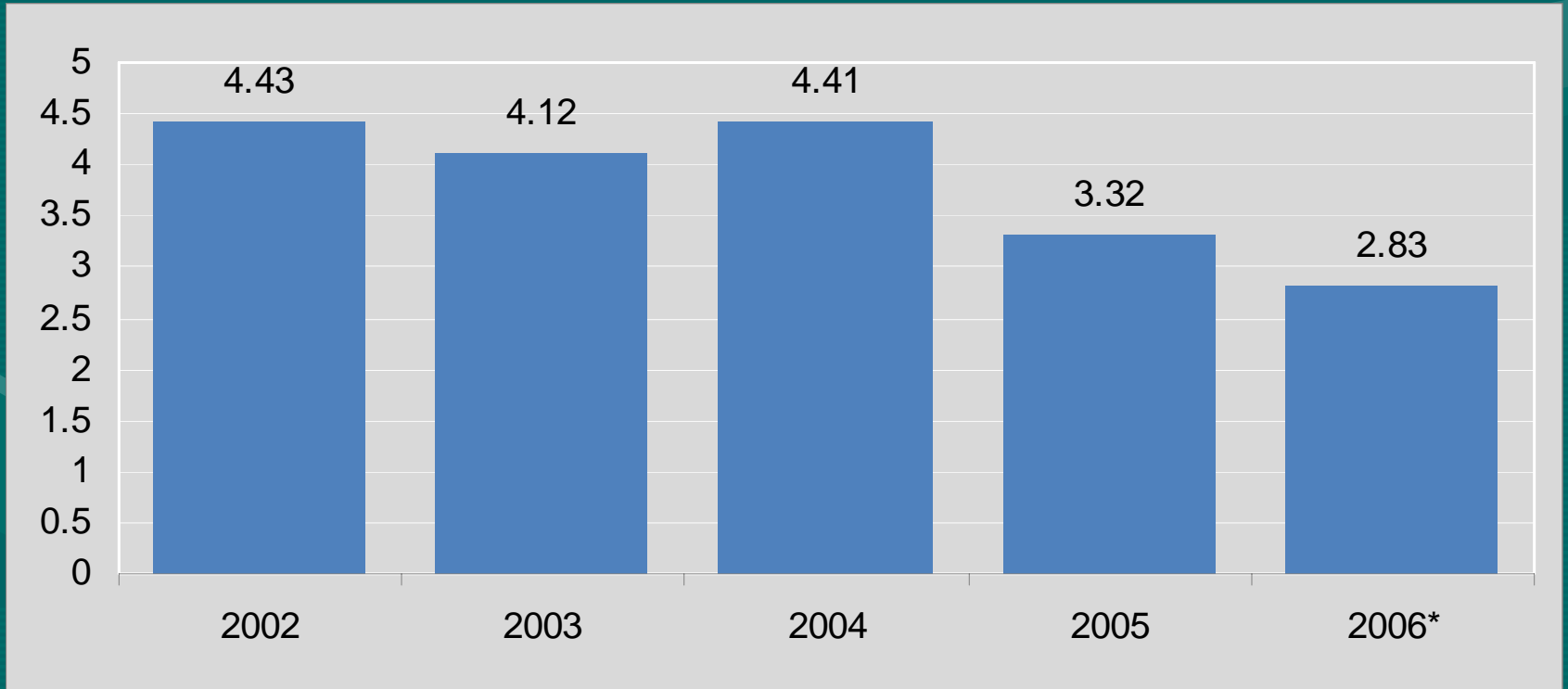
(Primera fase)

## COMPORTAMIENTO DE LAS EXPORTACIONES DE PRODUCTOS HIDROBIOLOGICOS (Millones de U\$)



GESTION POR RESULTADOS EN EL MAGA  
(Primera fase)

COMPORTAMIENTO DE LAS EXPORTACIONES  
DE ARTESANIAS (Millones de U\$)



Fuente Banco de Guatemala  
Data Export, AGEXPORT  
Enero 2007

#### **4. PROCESO DE IMPLEMENTACION DEL ENFOQUE EN EL MAGA**

## **FASES**

- **1. DIAGNOSTICO , DEFINICION DE LA METODOLOGIA CONCEPTUAL Y FUNCIONAL (OPERATIVA) A SEGUIR. Y CAPACITACION A PLANIFICADORES PARA LA ESTRUCTURACION DEL POA 2008 Y ANTEPROYECTO DE PRESUPUESTO 2009-2010 EN BASE AL NUEVO ENFOQUE**
- **2. DISEÑO Y PUESTA EN FUNCIONAMIENTO DEL SISTEMA DE MONITOREO, SEGUIMIENTO Y EVALUACION A IMPLEMENTARSE**
- **3. PRESENTACION DEL POA FORMULADO POR EL MAGA AL MIFIN , CAPACITACION Y SEGUIMIENTO A LA IMPLEMENTACION DEL ENFOQUE AL INTERIOR DEL MAGA**

**GESTION POR RESULTADOS EN EL MAGA**  
(Primera fase)

**4. PROCESO DE IMPLEMENTACION DEL ENFOQUE EN EL MAGA**

- REUNION INICIAL MAGA-MIFIN
- REVISION INTERNA MAGA DEL PROCESO DE FORMULACION DEL POA
- REVISION DEL SISTEMA DE MONITOREO Y SEGUIMIENTO EMPLEADO EN LA ACTUALIDAD
- REVISION DE LA RED DE CATEGORIAS PROGRAMATICAS DEL PRESUPUESTO DEL MAGA
- ELABORACION DE PROPUESTA DE CATEGORIAS PROGRAMATICAS EN FUNCION DE LA POLITICA AGRICOLA

# GESTION POR RESULTADOS EN EL MAGA

(Primera fase)



## POLITICA AGRICOLA

EJES :

1. AGRICULTURA COMPETITIVA AMPLIADA

2. AGRICULTURA CAMPESINA

3. SOSTENIBILIDAD DE LOS  
RECURSOS NATURALES

4. INSTITUCIONALIDAD PUBLICA Y PRIVADA



# GESTION POR RESULTADOS EN EL MAGA

## (Primera fase)

### 4. PROCESO DE IMPLEMENTACION DEL ENFOQUE EN EL MAGA

ANALISIS DE CATEGORIAS PROGRAMATICAS PROPUESTAS (UPIE-UF, MAGA y DTP MIFIN)

PLANTEAMIENTO DE INQUIETUDES ANTE LA DTP

CONSULTA AUTORIDADES MAGA

CAPACITACION DE PLANIFICADORES MAGA ORIENTADO A LA FORMULACION PRELIMINAR DEL PLAN OPERATIVO ANUAL 2008 Y ANTEPROYECTO DE PRESUPUESTO 2009-2010 EN BASE AL NUEVO ENFOQUE

### 4. PROCESO DE IMPLEMENTACION DEL ENFOQUE EN EL MAGA

- CADA UNIDAD TECNICA DEL MAGA, PROGRAMA O PROYECTO, ASI COMO LAS INSTITUCIONES DESCENTRALIZADS QUE RECIBEN TRANSFERENCIAS DE RECURSOS FINANCIEROS DEL MISMO, DEBEN ANALIZAR Y DEFINIR SEGÚN SEA LA NATURALEZA DE SU ACCIONAR, EN CUAL (ES) DE LAS NUEVAS CATEGORIAS PROGRAMATICAS SE ENMARCAN SUS ACCIONES Y SOBRE ESTA BASE DEBERAN PROCEDER A PREPARAR LA PROGRAMACIÓN DEL POA 2008 Y ANTEPROYECTO DE PRESUPUESTO 2009-2010.
- PARA CADA AREA PROGRAMATICA SE DEBEN IDENTIFICAR INDICADORES DE RESULTADO, TENIENDO EN CUENTA LAS PAUTAS DADAS EN LOS ASPECTOS CONCEPTUALES.

### 4. PROCESO DE IMPLEMENTACION DEL ENFOQUE EN EL MAGA

- EN BASE A LA INFORMACION PLASMADA POR LAS UNIDADES TECNICAS DEL MAGA Y LAS INSTITUCIONES DESCENTRALIZADAS EN LOS FORMULARIOS USADOS PARA LA ELABORACION DEL POA, LA UPIE Y LA UF PROCEDERAN A CONSOLIDAR LA INFORMACION RECOLECTADA EN MATRICES DE PRODUCCION PARA LAS PRIORIDADES DE POLITICA .
- POSTERIORMENTE SE PROCEDERA A EFECTUAR UNA REVISION FINAL DE LAS CATEGORIAS PROGRAMATICAS CON LA DTP DEL MIFIN.
- LAS MATRICES DE PRODUCCION Y LA INFORMACION COMPLEMENTARIA RECOPIADA PERMITIRAN ESTRUCTURAR DIVERSOS ESCENARIOS TOMANDO EN CONSIDERACION LOS RESULTADOS ESPERADOS A LOGRAR EN FUNCION DE LAS PRIORIDADES INSTITUCIONALES, LAS CATEGORIAS PROGRAMATICAS FINALMENTE ACORDADAS CON LA DTP Y LOS TECHOS ASIGNADOS POR EL MINISTERIO DE FINANZAS.
- LOS ESCENARIOS RESULTANTES, ASI COMO SU RESPECTIVO ESQUEMA DE MONITOREO, SEGUIMIENTO Y EVALUACION, SERAN PRESENTADOS A LAS AUTORIDADES DEL MAGA PARA LA TOMA DE DECISIONES PERTINENTES.
- LA PRIMERA FASE DEL PROCESO CONCLUYE CON LA ESTRUCTURACION FINAL DEL POA 2008 Y ANTEPROYECTO DE PRESUPUESTO 2009-2010 EL CUAL DEBERA PRESENTARSE AL MIFIN EL 1 DE JULIO DEL 2008.

## GESTION POR RESULTADOS EN EL MAGA (PRIMERA FASE)

### 4. PROCESO DE IMPLEMENTACION DEL ENFOQUE EN EL MAGA

#### RECUERDE:

- ✓ LAS ACCIONES A PROGRAMAR DEBEN ENMARCARSE EN LA POLITICA AGRICOLA Y MAS ESPECIFICAMENTE EN LA NUEVA RED DE CATEGORIAS PROGRAMATICAS.
- ✓ ES NECESARIO HACER UNA BUENA SELECCIÓN DE INDICADORES DE RESULTADO Y SER MUY REALISTA EN EL PLANTEAMIENTO DE RESULTADOS A ALCANZAR E INDICADORES , NO OLVIDANDO EL FACTOR "RIESGO" QUE PUEDE AFECTAR SU LOGRO.
- ✓ LOS REPORTES E INFORMES EN EL FUTURO DEBERAN REFLEJAR CLARAMENTE LOS AVANCES DE SU RESPECTIVA UNIDAD, PROGRAMA, PROYECTO O ACTIVIDAD ESPECIFICA EN EL LOGRO DE LOS RESULTADOS ESPERADOS PLANTEADOS EN EL POA.

Gracias por su Atención !!